



# KRAJOWA RADA DIAGNOSTÓW LABORATORYJNYCH

**STANOWISKO 5/2024**

**KRAJOWEJ RADY DIAGNOSTÓW LABORATORYJNYCH**

**z dnia 17 grudnia 2024 r.**

**w sprawie praktyk wyłączenia medycznych laboratoriów diagnostycznych  
ze struktur podmiotów leczniczych**

W związku z coraz częstszymi przypadkami planowanych lub następujących działań związanych z wyłączeniem medycznych laboratoriów diagnostycznych ze struktur placówek medycznych (szpitali) i powierzaniem obsługi tych podmiotów z zakresu diagnostyki laboratoryjnej podmiotom zewnętrznym, Krajowa Rada Diagnostów Laboratoryjnych wyraża głęboki sprzeciw wobec takich praktyk i apeluje o powstrzymanie się przez placówki medyczne od takich działań.

Posiadanie medycznego laboratorium diagnostycznego w strukturach podmiotu leczniczego jest wartością, która jednoznacznie poprawia bezpieczeństwo pacjentów, ale także sprzyja kompleksowemu rozwojowi placówki medycznej. Wyłącznie bezpośredni nadzór nad laboratorium umożliwia pełną kontrolę nad jakością wykonywanych badań, minimalizuje i racjonalizuje czas ich wykonania, co wpływa bezpośrednio na efektywność pracy lekarzy i cały proces leczenia. Pozwala także na dynamiczne dostosowywanie się do zmian i potrzeb, dając możliwość lepszego wykorzystywania potencjału i zwiększania tym samym konkurencyjności podmiotu leczniczego. Nie ma wątpliwości, że nowoczesna medycyna opiera się na szybkiej, dobrej i łatwo dostępnej diagnostyce laboratoryjnej. Outsourcing usług w tym zakresie może prowadzić do ryzyka uzależnienia placówek medycznych od dostawcy usług, co w konsekwencji może doprowadzić do braku możliwości wykonywania procesów biznesowych bez jego udziału, co może wpływać na problemy z elastycznością i niezdolnością do szybkiej reakcji na zmieniające się warunki rynkowe. Ponadto, związane z tym ryzyko, może prowadzić do utraty kontroli nad innymi procesami o charakterze finansowym i informacjami wrażliwymi.

Krajowa Rada Diagnostów Laboratoryjnych wskazuje, że decyzje o wykluczaniu medycznych laboratoriów diagnostycznych ze struktur szpitali i przekazywaniu obsługi laboratoryjnej firmom zewnętrznym może mieć nie tylko bezpośredni negatywny wpływ na jakość i terminowość świadczonych usług z zakresu diagnostyki laboratoryjnej, ale jawi się również jako nieoptymalny i nierentowny ruch z punktu widzenia racjonalności gospodarowania zasobami placówek, gdyż może prowadzić do problemów z kontrolą wydatków. Szpitale mogą mieć trudności z kontrolowaniem kosztów, które związane są z delegowaniem usług (a tym samym procesów finansowych) do podmiotu zewnętrznego. Istnieje również poważne ryzyko niedoszacowania wydatków związanych z outsourcingiem, co może wiązać się z nieoczekiwanymi kosztami.

Delegowanie procesów z zakresu diagnostyki laboratoryjnej do podmiotu zewnętrznego może prowadzić do problemów związanych m.in. z kontrolą jakości. Placówki medyczne na skutek outsourcingu usług mogą mieć trudności z zapewnieniem wykonywania przez podmiot zewnętrzny zadań zgodnie z ustalonymi standardami i w zadowalającej jakości. Z kolei brak kontroli może odbić się negatywnie na zdrowiu i życiu pacjentów, na co w środowisku w diagnostów laboratoryjnych, bezsprzecznie nie może być zgody.

Outsourcing może także doprowadzić do poważnych problemów z komunikacją między laboratorium zewnętrznym a placówką medyczną. Brak porozumienia i możliwości bieżącego komunikowania potrzeb może prowadzić do nieporozumień, opóźnień i błędów w wykonywaniu usług.

Medyczne laboratoria diagnostyczne znajdujące się w strukturach szpitali uznawane są od lat za podmioty świadczące profesjonalne i rzetelne usługi z zakresu medycyny laboratoryjnej, cieszą się bardzo dobrą opinią w środowisku diagnostów laboratoryjnych jako miejsca z tradycjami, kompetentnym personelem i kierownictwem zaangażowanym w działalność społeczną na rzecz środowiska diagnostycznego.

W kontekście racjonalności i rentowności posiadania wewnętrznego laboratorium diagnostycznego nad przekazaniem obsługi z tego zakresu firmie zewnętrznej, istotne jest również posiadanie przez medyczne laboratoria diagnostyczne systemu informatycznego, który jest zintegrowany z systemem informatycznym placówki, co znacznie ułatwia i usprawnia pracę. Ze względów logistycznych i finansowych istnieje duże ryzyko, że placówka zewnętrzna nie będzie w stanie zapewnić szybkiego dostępu do podstawowych badań. Bywa, że materiał do badań jest transportowany do laboratorium centralnego danej firmy, co wydłuża czas

oczekiwania na wyniki, nawet do kilku bądź kilkunastu godzin, jak również obniża ich wiarygodność. Jest to fakt notoryjny.

Z tych wszystkich względów, apelujemy do przedstawicieli samorządu terytorialnego oraz dyrekcji szpitali o niewyłączanie medycznych laboratoriów diagnostycznych ze struktur placówek medycznych. Skutki takich praktyk mogą być nieodwracalne i jednoznacznie negatywne nie tylko dla pracowników laboratorium – diagnostów laboratoryjnych, ale przede wszystkim dla pacjentów. Jeszcze raz podkreślić należy, iż diagnosty laboratoryjni zatrudniani w medycznych laboratoriach diagnostycznych, będących częścią placówek nie tylko wykazują się samodzielnością przy wykonywaniu swojej pracy, dużą rzetelnością, kompetencjami i wiedzą, ale również gwarantują wysoki standard i jakość swojej pracy. Rezygnacja z laboratoriów o bogatej historii i długoletniej pozytywnej renomie nie przyniesie pozytywnych skutków dla planowanych przedsięwzięć. Rola diagnostów w laboratorium wewnętrznym placówki jest nieoceniona, szczególnie w sytuacjach awaryjnych, wymagających nagłego, sprawnego, jakościowego i szybkiego działania.

Niniejsze stanowisko zostało podjęte przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, przy udziale 26 członków Krajowej Rady Diagnostów Laboratoryjnych na ogólną liczbę 38 członków:

- 1) za – 26;
- 2) przeciw – 0;
- 3) wstrzymało się – 0.

Imienny wykaz głosów stanowi załącznik 1 do stanowiska.

**Sekretarz KRDL**

**Prezes KRDL**

**Mateusz Józef Chmielarz**

**dr Monika Pintal - Ślimak**